



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"



81580/17.04.2025



Către,

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
În atenția D-lui Primar – VIOREL MARIAN DRAGOMIR

Alăturat vă transmit, următoarele documente:

- Raportul trimestrial de activitate al conducerii executive aferent trim. I, al anului 2025.

DUMA IONEL
Director General

Președinte Consiliul de
Administrație,

IACOMI DANIEL EUGEN



BĂJENICĂ VIORICA
Director Economic



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

**RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE
AL CONDUCERII EXECUTIVE
LA DATA DE 31.03.2025**

Prezentul raport este întocmit conform Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Până la data întocmirii prezentului raport, Regia nu a avut aprobat pentru anul 2025, Bugetul de venituri și cheltuieli, motiv pentru care va aplica prevederile Art. 8 din Ordonanța nr. 26/2013, (1) *Până la aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli pentru anul curent, operatorii economici pot efectua cheltuieli totale lunar, în limita a 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli ale anului precedent sau 1/12 din cheltuielile totale propuse în proiectul de buget aprobat de Adunarea generală a acționarilor, respectiv Consiliul de administrație al operatorului economic, după caz, în situația în care acestea sunt mai mici decât cele din anul precedent.*

Conducerea executivă este formată dintr-un director general și un director economic, selectați conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul General al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” a fost selecționat și numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” nr. 13/29.05.2023.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 2165/29.05.2023 încheiat între Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila”, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și Duma Ionel, numit Director General al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” în calitate de MANDATAR, contractul având ca obiect încredințarea conducerii executive a Regiei, Directorului General, care să organizeze, să conducă și să gestioneze activitatea regiei, în condițiile legii și a actului său de înființare, ale Regulamentului de Organizare și



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

Funcționare al acesteia, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanțari aprobați anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, anexă la Contractul de mandat, în schimbul unei remunerații, constând dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

Conform prevederilor art. 22, alineatul (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în data de 28.06.2023, Directorul General Duma Ionel a înaintat spre analiză și aprobare Planul de Management pentru perioada 2023 – 2027.

Pentru perioada 28.02.2023-28.02.2027, **Directorul Economic** al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” a fost selecționat și numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” nr. 05/28.02.2023.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 803/28.02.2023 încheiat între Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila”, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și Băjenică Viorica, numită Director Economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” în calitate de MANDATAR, contractul având ca obiect încredințarea conducerii executive a Regiei Directorului Economic, care să organizeze, să conducă și să gestioneze activitatea Regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al acesteia, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanțari aprobați anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, anexă la Contractul de mandat, în schimbul unei remunerații, constând dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

Conform prevederilor art. 22, alineatul (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în data de 28.03.2023, Directorul Economic Băjenică Viorica a înaintat spre analiză și aprobare Planul de Management pentru perioada 2023 – 2027.



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

Prin Hotărârile Consiliului de Administrație nr. 07/31.03.2023, respectiv nr.15/28.07.2023 s-a aprobat Planul de Management al conducerii executive.

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 07/29.03.2024, Consiliul de Administrație a aprobat indicatorii de performanță financiari și nefinanțari, anexă la contractele de mandat ale directoratului Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”.

Privind datele financiare ale Regiei, la 31.03.2025 situația contului de profit și pierdere, conform balanței de verificare încheiate se prezintă astfel:

		- Lei -
1	Venituri din exploatare	1.767.047
2	Venituri financiare	83.331
I	Total venituri	1.850.378
3	Cheltuieli pentru exploatare	1.247.449
4	Cheltuieli financiare	3.920
II	Total cheltuieli	1.251.369
III	Profit brut	599.009

Veniturile din exploatare ale regiei în perioada 01.01.2025 – 31.03.2025 sau ca sursă de realizare:

- redevențe și chirii
- eliberare licențe și permise
- refacturare impozit/taxă clădiri și teren
- penalități
- taxă participare și documentații licitații
- alte venituri

Veniturile financiare provin din:

- diferențe de curs valutar
- dobânzi bancare
- alte venituri financiare

Cheltuielile pentru exploatare au următoarea componență, conform balanței de verificare încheiate la 31.03.2025:

Cheltuieli cu materiale consumabile	14.378
Cheltuieli cu materialele de natura obiectelor de inventar	25
Cheltuieli cu energia și apa	41.863
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	12.069
Cheltuieli privind chiriile	7.659
Cheltuieli cu primele de asigurare	3.353
Cheltuieli privind comisioanele și onorariile	0
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	784
Cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	25
Cheltuieli de deplasare	1.181
Cheltuieli poștale și taxe de comunicații	5.303
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	1.550
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	52.843
Alte cheltuieli	1.860
Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	214.604
Cheltuieli cu personalul	811.695
Alte cheltuieli de exploatare	78.255
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	1.247.449

Cheltuielile financiare în cuantum de 3.920 lei, provin din diferențe de curs valutar.

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli la 31.03.2025.
 Conform datelor înregistrate, realizarea indicatorilor bugetari se prezintă astfel:

Indicatori	Nr. rd.	Plan cumulat la 31.03.2025 1/12*bvc 2024	Realizat cumulat la 31.03.2025	Grad de realizare %
0	1	2	3	4
Venituri din exploatare	1.2	1.682.737	1.767.047	105.01
Venituri financiare	1.2	67.467	83.331	123.51

Venituri totale	1.3	1.750.204	1.850.378	105.72
Cheltuieli pentru exploatare	2	1.452.492	1.247.449	85.88
Cheltuieli financiare	2.1	4.250	3.920	92.25
Total cheltuieli	2.2	1.456.742	1.251.369	85.9
Profit brut/pierdere	3	293.462	599.009	204.12

1. Realizarea veniturilor

Veniturile totale la 31.03.2025 s-au realizat în procent de 105.72 % față de prevederile BVC, reprezentând 1.850.378 lei.

Veniturile din activitatea de exploatare sunt realizate în procent de 105.01 % reprezentând 1.767.047 lei, iar veniturile din activitatea financiară sunt realizate în procent de 123.51 %, în valoare de 83.331 lei față de prevederile BVC în valoare de 67.467 lei.

2. Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale înregistrate în perioada 01.01.2025 – 31.03.2025 sunt în valoare de **1.251.369** lei, ceea ce reprezintă 85.9 % față de planificat.

3. Nivelul creanțelor

Nivelul creanțelor a înregistrat o diminuare față de nivelul planificat în BVC 2025 fiind în cuantum de 238.338 lei, comparativ cu 250.000 lei planificat, continuându-se acțiunile de recuperare a acestora.

Astfel, acțiunile întreprinse pentru încasarea creanțelor au fost:

- Emiterea notificărilor de plată;
- Deschiderea procedurilor juridice pentru recuperarea creanțelor.

4. Realizarea fondului de salarii

Cheltuielile cu personalul s-au realizat în procent de 89.85 % față de plan, respectiv 811.695 lei.

Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, din care se scad cheltuielile sociale și participarea salariaților la profit, calculat cumulativ de la începutul anului a fost de 6.716 lei, gradul de realizare fiind de 109.92 %.

Productivitatea muncii în unități valorice la 31.03.2025 a fost realizată în procent de 121.95 %, respectiv 57.002 lei.

5. Arieratele la data de 31.03.2025

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" nu înregistrează arierate către bugetul de stat sau către alți creditori.

6. Plan de management

Analizând rezultatele, se observă că în perioada 01.01.2025 – 31.03.2025, regia se caracterizează printr-o bună lichiditate și solvabilitate.

Punând în aplicare strategiile prezentate în prezentul Plan de Management, utilizarea oportunităților existente, dar și cu sprijinul autorităților locale, Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" își propune o permanentă creștere a veniturilor dar și o continuă eficientizare a calității serviciilor oferite.

Conducerea executivă,

Duma Ionel
Director General

Iacomî Eugen Daniel
Președinte Consiliu de Administrație



Băjenică Viorica
Director Economic



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018