



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Către,

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
În atenția D-lui Primar – VIOREL MARIAN DRAGOMIR

Alăturat vă transmitem, în conformitate cu prevederile, O.U.G. nr. 109 din noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, următoarele:

-Raportul trimestrial de activitate al conducerii executive aferent trim.IV, al anului 2025.-date preliminate

DUMA IONEL
Director General

BĂJENICĂ VIORICA
Director Economic

Iacomî Eugen Daniel
Președinte Consiliu de Administrație



Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro





CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE

AL CONDUCERII EXECUTIVE

LA DATA DE 31.12.2025- date preliminate

Prezentul raport este întocmit conform Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli („BVC”) al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” pentru anul 2025 a fost întocmit în conformitate cu prevederile OG nr. 26/2013 *privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară*, cu modificările și completările ulterioare și a fost aprobat prin HCLM 217/16.04.2025.

Conducerea executivă este formată dintr-un director general și un director economic, selectați conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul General al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” a fost selecționat și numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” nr. 13/29.05.2023.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 2165/29.05.2023 încheiat între Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila", reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și Duma Ionel, numit Director General al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" în calitate de MANDATAR, contractul având ca obiect încredințarea conducerii executive a Regiei, Directorului General, care să organizeze, să conducă și să gestioneze activitatea regiei, în condițiile legii și a actului său de înființare, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al acesteia, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

„Administrația Zonei Libere Brăila”, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanțari aprobați anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, anexă la Contractul de mandat, în schimbul unei remunerații, constând dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

Conform prevederilor art. 22, alineatul (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în data de 28.06.2023, Directorul General Duma Ionel a înaintat spre analiză și aprobare Planul de Management pentru perioada 2023 – 2027.

Pentru perioada 28.02.2023-28.02.2027, Directorul Economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” a fost selecționat și numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” nr. 05/28.02.2023.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 803/28.02.2023 încheiat între Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila”, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și Băjenică Viorica, numită Director Economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” în calitate de MANDATAR, contractul având ca obiect încredințarea conducerii executive a Regiei Directorului Economic, care să organizeze, să conducă și să gestioneze activitatea Regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al acesteia, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanțari aprobați anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, anexă la Contractul de mandat, în schimbul unei remunerații, constând dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

Conform prevederilor art. 22, alineatul (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în data de 28.03.2023, Directorul Economic Băjenică Viorica a înaintat spre analiză și aprobare Planul de Management pentru perioada 2023 – 2027.



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

Planul de Management si actualizările acestuia s-au aprobat prin Hotărârile Consiliului de Administrație nr. 07/31.03.2023, nr.15/28.07.2023 respectiv nr. 15/16.06.2025.

Indicatorii modificați conform Ordinului nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice si conform Hotărârii 639/2023 privind Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, din 27.07.2023, s-au aprobat prin Hotararea CA 7/28.03.2025.

Datele finaciare ale Regiei, la 31.12.2025 și situația contului de profit și pierdere, conform balanței de verificare încheiate se prezintă astfel:

- Lei -		
1	Venituri din exploatare	7.078.482
2	Venituri financiare	370.380
I	Total venituri	7,448,863
3	Cheltuieli pentru exploatare	5,610,247
4	Cheltuieli financiare	41,140
II	Total cheltuieli	5,651,387
III	Profit brut	1,797,476

Veniturile din exploatare ale regiei în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 sau ca sursă de realizare:

- redevențe și chirii
- eliberare licențe și permise
- refacturare impozit/taxă clădiri și teren
- penalități
- taxă participare și documentații licitații
- alte venituri

Veniturile financiare provin din:



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

- diferențe de curs valutar
- dobânzi bancare
- alte venituri financiare

Cheltuielile pentru exploatare au următoarea componență, conform balanței de verificare încheiate la 31.12.2025:

Cheltuieli cu materiale consumabile	76.401
Cheltuieli cu materialele de natura obiectelor de inventar	12.847
Cheltuieli cu energia și apa	187.191
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	90.351
Cheltuieli privind chiriile	28.921
Cheltuieli cu primele de asigurare	13.399
Cheltuieli privind comisioanele și onorariile	12.008
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	29.564
Cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	209
Cheltuieli de deplasare	7.034
Cheltuieli poștale și taxe de comunicații	22.038
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	6.209
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	216.882
Alte cheltuieli	25.203
Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	883.065
Cheltuieli cu personalul	3.645.199
Alte cheltuieli de exploatare	353.725
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	5.610.247

Cheltuielile financiare în cuantum de 41.140 lei, provin din diferențe de curs valutar.

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli la 31.12.2025.
 Conform datelor înregistrate, realizarea indicatorilor bugetari se prezintă astfel:



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Indicatori	Nr. rd.	Plan cumulat la 31.12.2025	Realizat cumulat la 31.12.2025	Grad de realizare %
0	1	2	3	4
Venituri din exploatare	1.2	6.603.754	7.078.483	107,19
Venituri financiare	1.2	289.200	370.380	128,07
Venituri totale	1.3	6.892.954	7.448.863	108,06
Cheltuieli pentru exploatare	2	6.460.794	5.610.247	86,84
Cheltuieli financiare	2.1	18.000	41.140	228,55
Total cheltuieli	2.2	6.478.794	5.651.387	87,23
Profit brut/pierdere	3	414.160	1.797.476	434,01

1. Realizarea veniturilor

Veniturile totale la 31.12.2025 s-au realizat în procent de 108,06 % față de prevederile BVC, reprezentând 7.448.863 lei.

Veniturile din activitatea de exploatare sunt realizate în procent de 107,19 % reprezentând 7.078.483 lei, iar veniturile din activitatea financiară sunt realizate în procent de 128,06 %, în valoare de 370.380 lei față de prevederile BVC în valoare de 289,200 lei.

2. Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale înregistrate în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 sunt în valoare de 5.651.387 lei, ceea ce reprezintă 87,23 % față de planificat.

3. Nivelul creanțelor

Nivelul creanțelor a înregistrat o diminuare față de nivelul planificat în BVC 2025 fiind în cuantum de 395.444 lei, comparativ cu 250.000 lei planificat, continuându-se acțiunile de recuperare a acestora.

Astfel, acțiunile întreprinse pentru încasarea creanțelor au fost:

- Emiterea notificărilor de plată;



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

- Deschiderea procedurilor juridice pentru recuperarea creanțelor.

4. Realizarea fondului de salarii

Cheltuielile cu personalul s-au realizat în procent de 91,43 % față de plan, respectiv 3.645.199 lei.

Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, din care se scad cheltuielile sociale și participarea salariaților la profit, calculat cumulat de la începutul anului a fost de 7042 lei, gradul de realizare fiind de 108,12 %.

Productivitatea muncii în unități valorice la 31.12.2025 a fost realizată în procent de 124,48 %, respectiv 228.338 lei.

5. Arieratele la data de 31.12.2025

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" nu înregistrează arierate către bugetul de stat sau către alți creditori.

6. Plan de management

Analizând rezultatele, se observă că în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, regia se caracterizează printr-o bună lichiditate și solvabilitate.

Punând în aplicare strategiile prezentate în prezentul Plan de Management, utilizarea oportunităților existente, dar și cu sprijinul autorităților locale, Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila", își propune o permanentă creștere a veniturilor dar și o continuă eficientizare a calității serviciilor oferite.

Conducerea executivă,

Duma Ionel

Director General

Iacomî Eugen Daniel

Președinte Consiliu de Administrație



Băjenică Viorica

Director Economic



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018