



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI
BRĂILA
Registratura Generală
COD 810210

311021/20.10.2025

R.A. ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE
BRĂILA
INTRARE NR. 4483
IESIRE NR.
ZIUA 20 LUNA 10 AN 2025

Către,

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
În atenția D-lui Primar – VIOREL MARIAN DRAGOMIR

Alăturat vă transmitem, în conformitate cu prevederile, O.U.G. nr. 109 din noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, următoarele:

-Raportul trimestrial de activitate al conducerii executive aferent trim.III, al anului

DUMA IONEL
Director General

BĂJENICĂ VIORICA
Director Economic



Iacomi Eugen Daniel
Președinte Consiliu de Administrație



Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE

AL CONDUCERII EXECUTIVE

LA DATA DE 30.09.2025

R.A. ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRAILA	
INTRARE	NR. 4483
IESIRE	NR. 10
ZIUA 20	LUNA 10 AN 2025

Prezentul raport este întocmit conform Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli („BVC”) al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” pentru anul 2025 a fost întocmit în conformitate cu prevederile OG nr. 26/2013 *privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară*, cu modificările și completările ulterioare și a fost aprobat prin HCLM 217/16.04.2025.

Conducerea executivă este formată dintr-un director general și un director economic, selectați conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul General al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” a fost selecționat și numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” nr. 13/29.05.2023.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 2165/29.05.2023 încheiat între Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila”, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și Duma Ionel, numit Director General al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” în calitate de MANDATAR, contractul având ca obiect încredințarea conducerii executive a Regiei, Directorului General, care să organizeze, să conducă și să gestioneze activitatea regiei, în condițiile legii și a actului său de înființare, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al acesteia, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

„Administrația Zonei Libere Brăila”, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanciari aprobați anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, anexă la Contractul de mandat, în schimbul unei remunerații, constând dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

Conform prevederilor art. 22, alineatul (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în data de 28.06.2023, Directorul General Duma Ionel a înaintat spre analiză și aprobare Planul de Management pentru perioada 2023 – 2027.

Pentru perioada 28.02.2023-28.02.2027, **Directorul Economic** al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” a fost selecționat și numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” nr. 05/28.02.2023.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 803/28.02.2023 încheiat între Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila”, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și Băjenică Viorica, numită Director Economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” în calitate de MANDATAR, contractul având ca obiect încredințarea conducerii executive a Regiei Directorului Economic, care să organizeze, să conducă și să gestioneze activitatea Regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al acesteia, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanciari aprobați anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, anexă la Contractul de mandat, în schimbul unei remunerații, constând dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

Conform prevederilor art. 22, alineatul (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în data de 28.03.2023, Directorul Economic Băjenică Viorica a înaintat spre analiză și aprobare Planul de Management pentru perioada 2023 – 2027.

Planul de Management si actualizările acestuia s-au aprobat prin Hotărârile Consiliului de Administrație nr. 07/31.03.2023, nr.15/28.07.2023 respectiv nr. 15/16.06.2025.

Indicatorii modificați conform Ordinului nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice si conform Hotărârii 639/2023 privind Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, din 27.07.2023, s-au aprobat prin Hotararea CA 7/28.03.2025.

Datele financiare ale Regiei, la 30.09.2025 și situația contului de profit și pierdere, conform balanței de verificare încheiate se prezintă astfel:

- Lei -		
1	Venituri din exploatare	5.375.306
2	Venituri financiare	302.904
I	Total venituri	5.678.210
3	Cheltuieli pentru exploatare	3.987.768
4	Cheltuieli financiare	36.609
II	Total cheltuieli	4.024.377
III	Profit brut	1.653.833

Veniturile din exploatare ale regiei în perioada 01.01.2025 – 30.09.2025 sau ca sursă de realizare:

- redevențe și chirii
- eliberare licențe și permise
- refacturare impozit/taxă clădiri și teren
- penalități
- taxă participare și documentații licitații
- alte venituri

Veniturile financiare provin din:



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

- diferențe de curs valutar
- dobânzi bancare
- alte venituri financiare

Cheltuielile pentru exploatare au următoarea componență, conform balanței de verificare încheiate la 30.09.2025:

Cheltuieli cu materiale consumabile	63.268
Cheltuieli cu materialele de natura obiectelor de inventar	10.865
Cheltuieli cu energia și apa	128.961
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	77.315
Cheltuieli privind chiriile	21.707
Cheltuieli cu primele de asigurare	10.065
Cheltuieli privind comisioanele și onorariile	12.008
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	2.194
Cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	209
Cheltuieli de deplasare	6.017
Cheltuieli poștale și taxe de comunicații	16.280
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	4.735
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	162.405
Alte cheltuieli	7.008
Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	662.789
Cheltuieli cu personalul	2.733.062
Alte cheltuieli de exploatare	68.880
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	3.987.768

Cheltuielile financiare în cuantum de 36.609 lei, provin din diferențe de curs valutar.

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli la 30.09.2025.

Conform datelor înregistrate, realizarea indicatorilor bugetari se prezintă astfel:



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

Indicatori	Nr. rd.	Plan cumulat la 30.09.2025	Realizat cumulat la 30.09.2025	Grad de realizare %
0	1	2	3	4
Venituri din exploatare	1.2	4.925.635	5.375.306	109.13
Venituri financiare	1.2	216.900	302.904	139.65
Venituri totale	1.3	5.142.535	5.678.210	110.42
Cheltuieli pentru exploatare	2	4.809.730	3.987.768	82.91
Cheltuieli financiare	2.1	13.500	36.609	271.18
Total cheltuieli	2.2	4.823.230	4.024.377	83.44
Profit brut/pierdere	3	319.305	1.653.833	517.95

1. Realizarea veniturilor

Veniturile totale la 30.09.2025 s-au realizat în procent de 110.42 % față de prevederile BVC, reprezentând 5.678.210 lei.

Veniturile din activitatea de exploatare sunt realizate în procent de 109.13 % reprezentând 5.375.306 lei, iar veniturile din activitatea financiară sunt realizate în procent de 139.65 %, în valoare de 302.904 lei față de prevederile BVC în valoare de 216.900 lei.

2. Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale înregistrate în perioada 01.01.2025 – 30.09.2025 sunt în valoare de 4.024.377 lei, ceea ce reprezintă 83.44 % față de planificat.

3. Nivelul creanțelor

Nivelul creanțelor a înregistrat o diminuare față de nivelul planificat în BVC 2025 fiind în cuantum de 402.791 lei, comparativ cu 250.000 lei planificat, continuându-se acțiunile de recuperare a acestora.

Astfel, acțiunile întreprinse pentru încasarea creanțelor au fost:

- Emiterea notificărilor de plată;



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

- Deschiderea procedurilor juridice pentru recuperarea creanțelor.

4. Realizarea fondului de salarii

Cheltuielile cu personalul s-au realizat în procent de 92,01 % față de plan, respectiv 2.733.062 lei.

Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, din care se scad cheltuielile sociale și participarea salariaților la profit, calculat cumulativ de la începutul anului a fost de 6.565 lei, gradul de realizare fiind de 103.7 %.

Productivitatea muncii în unități valorice la 30.09.2025 a fost realizată în procent de 122,77 %, respectiv 167.978 lei.

5. Arieratele la data de 30.09.2025

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" nu înregistrează arierate către bugetul de stat sau către alți creditori.

6. Plan de management

Analizând rezultatele, se observă că în perioada 01.01.2025 – 30.09.2025, regia se caracterizează printr-o bună lichiditate și solvabilitate.

Punând în aplicare strategiile prezentate în prezentul Plan de Management, utilizarea oportunităților existente, dar și cu sprijinul autorităților locale, Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" își propune o permanentă creștere a veniturilor dar și o continuă eficientizare a calității serviciilor oferite.

Conducerea executivă,

Duma Ionel

Director General

Iacomi Eugen Daniel

Președinte Consiliu de Administrație

Băjenică Viorica

Director Economic



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018