



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Consiliul de Administrație

PLAN DE ADMINISTRARE

Mai 2025



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

CUPRINS

I. INTRODUCERE

I.1. Scop

I.2. Prezentarea Regiei Autonome „Administrației Zonei Libere Brăila”

I.2.1. Date generale referitoare la Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila"

II. STRATEGIA GENERALĂ DE ADMINISTRARE A REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

II.1. Scopul strategiei de administrare

II.1.2. Activități necesare

II.1.2.1. Obținerea de venituri din închirierea sau concesiunea suprafețelor disponibile utilizabile

II.2. Creșterea veniturilor din activități secundare

II.3. Valorificarea Zonei Libere Brăila prin promovarea schimburilor internaționale și atragerea de capital străin

II.4. Măsuri de organizare a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila"

III. REZULTATELE PRECONIZATE DUPĂ IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

IV. INDICATORI OBLIGATORII DE PERFORMANȚĂ STABIȚI PENTRU CONDUCEREA REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

1. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI

IV.1. 1. politica de investiții;

IV.1. 2. finanțarea

IV.1. 3. operațiuni;

IV.1. 4. rentabilitatea;

IV.1. 5. rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALI

IV.2. 1. indicatori referitori la angajați

3. INDICATORI ORIENTATI CĂTRE SERVICIILE PUBLICE

IV.3. 1. Indicatori referitori la clienți

IV.3. 2. Servicii publice

4. INDICATORI ORIENTATI CĂTRE GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

IV.4. 1. Reuniuni ale consiliului de administrație

IV.4. 2. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

V. CRITERII DE PERFORMANȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL REGIEI AUTONOME
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

V.1. Creanțe restante în prețuri curente

V.2. Arierate în prețuri curente

V.3. Profit brut

V.4. Cheltuieli totale la 1000 de lei venituri totale

V.5. Productivitatea muncii pe total personal mediu, în prețuri curente

V.6. Suprafața de teren aparținând domeniului public al Consiliului Local Municipal Brăila, administrată de Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” concesionată/închiriată.

VI. CONCLUZII



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

I. INTRODUCERE

I.1. Scop

Prezentul Plan de Administrare are ca scop definirea strategiei de administrare a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" în concordanță cu așteptările Consiliului Local Municipal Brăila de la administratorii desemnați conform H.C.L.M. nr. 698/25.11.2022, 717/19.12.2022, 71/02.02.2023, 490/14.08.2024.

I.2. Prezentarea Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”

I.2.1. Date generale referitoare la Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila"

- Denumirea: Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila"
- Forma juridică: Regie Autonomă
- Nr. înregistrare O.R.C: J09/1300/1994
- Înființarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila"

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" a fost înființată prin H.G.R. nr. 330/1994.

- Cod fiscal: RO 6088916
- Sediul: Brăila, Str. Anghel Saligny, nr. 24, cod poștal 810118, Tel. 0239/611655, Fax: 0372/871094
- Patrimoniul regiei la data de 31.12.2024 este de 243.784 lei
- Sectorul de activitate: Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
- Obiect de activitate:

Activitatea principală:

- Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate

Activități secundare:

- Depozitări
- Activități de consultanță pentru afaceri și management
- Activități de servicii suport combinate
- Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor
- Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi
- Activități ale organizațiilor economice și patronale

Prezentarea regiei

Istoric

Orașul Brăila este unul din cele mai vechi porturi, situat pe malul stâng al Dunării, la o distanță aproape egală - aproximativ 200 km - de capitala României, Delta Dunării și Marea Neagră. Portul Brăila a funcționat în perioada anilor 1836-1894, cu mici întreruperi, în regim de port liber, constituind unul din cele mai dezvoltate porturi românești și având legături economice cu toate țările europene și orientale.

Grație statutului de Zonă Liberă, prin portul Brăila se exportau anual o mare parte a mărfurilor țării Românești (câteva sute de mii de tone de cereale, echivalentul a 80.000 vite, cherestea, sare); în plus, mari cantități de produse din Serbia, Bulgaria și Transilvania se depozitau aici în așteptarea încărcării lor în nave maritime.

În scopul promovării schimburilor internaționale și al atragerii de capital străin pentru introducerea tehnologiilor noi precum și pentru sporirea posibilităților de folosire a resurselor economiei locale, la propunerea Ministerului Transporturilor și la solicitarea administrației publice locale, Guvernul României a emis Hotărârea nr. 330/1994 prin care s-a înființat Zona Liberă Brăila.

La acest moment Zona Liberă Brăila oferă spre concesiune, pe o perioadă de maximum 49 de ani, terenuri cuprinse între 20.000 și 140.000 MP, conectate la utilități și infrastructură, folosind facilitățile și oportunitățile existente.

Zona Brăilei și implicit aria de activitate poate reprezenta și chiar reprezintă un mediu favorabil dezvoltării sectorului industrial, metalurgic, naval și chiar agricol și turistic. Mai mult decât atât, zona se dezvoltă din punct de vedere al infrastructurii (drumuri / autostrăzi), acesta fiind un punct forte pentru toate segmentele menționate mai sus.

Situația actuală a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila"

Autoritatea tutelară: Consiliul Local Municipal Brăila

Baza legală de funcționare: Legea nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere, cu modificările și completările ulterioare, H.G.R. nr. 330/1994 privind instituirea Zonei Libere Brăila și înființarea Administrației Zonei Libere Brăila, H.G.R. nr. 1222/2003 privind trecerea unor bunuri aflate în administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" din domeniul public al statului în domeniul public al Municipiului Brăila și administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Organizarea Regiei: Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Local Municipal Brăila.

Administrarea Regiei: Componenta conducerii neexecutive este de 5 administratori titulari ai Consiliului de Administrație, respectiv domnii- Iacomi Eugen Daniel, Seciu Ciprian Mircea, Beliciu Iulian numiți prin H.C.L.M. nr. 698/25.11.2022, dna Adam Mariana, membru titular începând cu data de 03.02.2023, conform H.C.L.M. 71/02.02.2023 și dl. Ivanciu Marius Ionel, numit prin HCLM 490/14.08.2024.

Conducerea executivă:

- Duma Ionel – Director General conform contractului de mandat nr. 2165/29.05.2023.
- Băjenică Viorica – Director Economic conform contractului de mandat nr. 803/28.02.2023.

Prezentarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila"

Prin H.G. nr. 330/1994 a fost înființată Administrația Zonei Libere Brăila cu statut de Regie Autonomă, organizată pe principiile autogestiunii economice și financiare, avându-se la bază prevederile Legii nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere în România cu modificările și completările ulterioare.

Prin H.G.R. nr. 1222/2003 Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" a trecut din subordonarea Ministerului Transporturilor sub autoritatea Consiliului Local Municipal Brăila.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" administrează o suprafață de 110,40 ha, inclusă în intravilanul Municipiului Brăila, compusă dintr-un număr de 4 perimetre, amplasate în zona centrală a orașului cât și în zonele industriale, astfel:

Perimetrul 1 în suprafață totală de 67,5 ha, din care 24,9 ha sunt ocupate de pădure, fond forestier al statului român.

Diferența de 42,6 ha este un teren cu acces la Dunărea maritimă cu un cheu funcțional de 150 ml, în continuarea acestuia fiind în curs de dezvoltare etapa a II-a de dezvoltare port, 350 ml.

Suprafața concesionată în Perimetrul 1 este de 20,95 ha.

Dotări: - PT 2 x 1000 kVA + 250 kVA

- Cale ferată proprie încadrată la sistemul național
- Macarale portuare
- Rețea apă
- Acces la DN Râmnicu Sărat - Tulcea



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

Perimetrul 2 în suprafață de 34,30 ha, parțial împrejmuit, este situat în zona de sud a Municipiului Brăila, având un puternic potențial de dezvoltare al zonei.

Suprafața concesionată în Perimetrul 2 este de 27,92 ha.

Dotări: - PT 1 + 1000 kvA + 250 kvA

- Aducțiune apă potabilă
- Canalizare
- Iluminat perimetral
- Acces la D.E. Brăila – Slobozia și Șoseaua de Centură, care permite accesul din toate direcțiile.

Perimetrul 3 situat în zona centrală a Municipiului Brăila, în apropierea malului Dunării cu o suprafață de 8,30 ha în documente, 7,80 ha real măsurat, este destinat depozitărilor dar și producției ușoare, fiind localizat în zona vechilor magazii din perioada interbelică a Portului Brăila.

Suprafața concesionată în Perimetrul 3 este de 4,77 ha.

Dotări: - Energie electrică

- Aducțiune apă
- Canalizare
- Iluminat perimetral

Perimetrul 4 situat în nordul Municipiului Brăila, cu o suprafață de aproximativ 4 ha, cu acces la Dunărea maritimă prin intermediul unui cheu pereat în lungime de 110 ml

Dotări: - Energie electrică

- Rețea apă
- Cale ferată
- Acces la DN Râmnicu Sărat-Tulcea
- PT 400 KVA

Clădiri

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" deține în proprietate privată două corpuri de clădire, aflate în zona centrală a Municipiului Brăila pe care le utilizează pentru activități administrative, dar și în vederea obținerii de venituri suplimentare din închiriere birouri și o sală de conferințe.

Personal

Numărul total de salariați la data de 31.12.2024 este de 37, din care:

- conducerea executivă: 1 persoană, cu contract de muncă suspendat;
- personal TESA: 16 persoane, din care 3 contracte de muncă suspendate.
- alte categorii: 20 persoane

Principalele activități (cu pondere importantă în venitul total) conform datelor din bilanțul pe anul precedent:

Tipul venitului din exploatare	Execuție BVC	
	Cf. Bilanț 31.12.2024 - lei	% din total
Concesiune	4.034.476	58 %
Închiriere	348.439	5 %
Venituri din taxe de acces	790.303	11,36 %
Venituri din licențe	436.673	6,28 %
Venituri din permise navale	791.367	11,38 %
Venituri din refurnizare de utilități	8.502	0,12 %
Venituri din refacturare taxe cladiri/ terenuri	376.565	5,41 %
Alte venituri	170.452	2,45 %
Total venituri din exploatare	6.956.777	100%



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Litigii de natură patrimonială, comercială sau socială, la data de 31.12.2024

Nr. dosar	Obiect litigiu	Parte	Instanța de judecată	Stadiul procesului	Observații
1172/113/2023	Procedura faliment	ILAMAR TECHNOLOGIES SRL	Tribunalul Brăila	Fond	Termen 18.02.2025
4429/118/2016	Procedura insolvenței	KIRAZOGLU CORPORATION SRL	Tribunalul Constanța	Fond	Termen 19.05.2025
2748/113/2017	Procedura insolvenței-faliment	MIZARA IMPEX SRL	Tribunalul Brăila	Fond	Termen 19.06.2025
987/113/2017	Procedura insolvenței-faliment	ONEBRAND SRL	Tribunalul Brăila	Fond	Termen 10.06.2025

Date privind situația economico - financiară

Bilanț simplificat

-lei-

	Bilanț 31.12.2024
I. Active imobilizate	22.352.124
II. Active circulante	6.767.298
III. Conturi de regularizare	0
I. Capitaluri proprii	12.696.379
II. Provizioane	184.000
III. Datorii	566.744

Contul de profit și pierdere

	Bilanț 31.12.2024
Venituri: - exploatare	



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

- financiare	5.801.863
- excepționale	346.157
	0
Total Venituri	7.302.934
Cheltuieli: -exploatare	5.109.347
- financiare	24.415
- excepționale	0
Total Cheltuieli	5.133.762
Rezultat brut	2.169.173
Impozit pe profit	341.224

Activul net contabil la data de 31.12.2024

Elemente de activ	31.12.2024
Total active imobilizate nete	22.352.124
Imobilizări necorporale	580
Construcții	4.333.838
Terenuri	63.263
Instalații tehnice si mașini	339.122
Mobilier	1.016
Imobilizări corporale in curs	17.614.305
Imobilizări financiare	0
Total active circulante nete	6.767.298
Total activ net contabil	29.119.422

Situația obligațiilor bugetare ale regiei

Situația obligațiilor de plată la bugetul de stat și bugetul local la 31.12.2024

Obligația de plată	Suma
Contribuții + impozit salarii	106.176

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

TVA	64.499
Impozit profit	48.786
Taxe și impozite locale	0
Altele	0

Contractele aflate în derulare la data de 31.12.2024:

- Contracte de concesiune: 47
- Contracte închiriere teren: 11
- Contracte închiriere birou: 45
- Contracte închiriere panou publicitar: 2
- Contracte prestări servicii cu operatori portuari: 20
- Contracte refurnizare utilități: 50

Creanțele nete ale Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" la data de 31.12.2024 sunt în sumă de 650.331 lei

Datoriile Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" la data de 31.12.2024 sunt în sumă de 566.744 lei.

Analiza SWOT

Analiza SWOT este o evaluare critică a punctelor tari și a celor slabe, a oportunităților și a amenințărilor care există în raport cu mediul intern și cel extern în care operează o firmă; analiza arată starea acestora înaintea pregătirii unui plan de acțiune pe termen lung.

Utilitatea analizei SWOT pentru Regie constă în aceea că aceasta poate contura tipurile de strategie disponibile pentru a fructifica punctele tari și oportunitățile identificate și de a găsi soluții pentru punctele slabe și pentru amenințări.

Puncte tari și puncte slabe, oportunități și riscuri

Puncte tari:

- capacitate de realizare a obiectului principal de activitate;
- acces direct la căile de transport: naval - fluvial și maritim, cale ferată, drum național;



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

- infrastructura curentă;
- investiții directe de capital;
- concesionarea terenurilor pe o perioadă de maxim 49 de ani + 50% din perioada inițială.
- forța de muncă calificată disponibilă;
- situarea Municipiului Brăila în apropierea graniței de est a Uniunii Europene;
- posibilități de depozitare pe platforme sau în depozite;
- ușurința efectuării formalităților de import - export prin puncte vamale proprii;
- acces la apă curentă, energie electrică, canalizare;
- tarife predictibile aplicate de Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila";
- diversificarea serviciilor.

Puncte slabe:

- eliminarea facilităților fiscale;
- investiții insuficiente în infrastructura națională de transport;
- sistarea ajutorului de stat pentru investițiile realizate după data de 01.11.2004;
- cost ridicat al taxelor de pilotaj pe Dunăre și de canal a navelor maritime.

Oportunități:

- serviciile oferite de zona liberă;
- diversificarea serviciilor oferite de Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" în afara zonei libere;
- posibilități de producție în sistem lohn;
- dezvoltarea economică a regiunii în care este amplasată Zona Liberă Brăila;
- mărirea surselor de finanțare a investițiilor pentru Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila";

Riscuri:

- risc determinat de economia de piață;
- anularea facilităților vamale pentru mărfurile comunitare, fapt ce a determinat ca o serie de agenți economici să nu mai fie avantajați de regimul de zonă liberă;
- reducerea treptată, prin modificările aduse Codului Fiscal, a facilităților fiscale de care beneficiază operatorii economici din zona liberă.
- instabilitatea socio- economică.

Cadrul juridic

- Legea nr. 84/1992, privind regimul zonelor libere. Administrarea zonelor libere se realizează de către administrațiile acestora, care se organizează și funcționează ca regii autonome pe bază de gestiune economică și financiară;
- Legea nr. 244/2004 privind regimul zonelor libere, pentru modificarea și completarea Legii nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere.
- H.G.R. nr. 1669/2004 privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unei administrații teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere;
- H.G.R. nr. 1998/2004 privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a Unităților Administrativ Teritoriale, precum și a activităților/serviciilor publice de interes național sau local, aflate în administrarea zonelor libere;
- Legea nr. 86/2006 privind Codul Vamal;
- Ordinul nr. 1431/2002 pentru aprobarea instrucțiunilor privind acordarea licențelor de lucru și a permiselor de acces în zonele libere;
- H.G. nr. 1222/2003 privind trecerea unor bunuri aflate în domeniul public al statului și administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila", în domeniul public al Municipiului Brăila și administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila";
- Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal;
- Ordinul ANAF nr. 2759/2016 pentru aprobarea Normelor tehnice privind aplicarea uniformă a reglementărilor vamale în zonele libere.
- Ordinul nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice
- Hotărârea 639/2023 Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, din 27.07.2023
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

II. STRATEGIA GENERALĂ DE ADMINISTRARE A REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Managementul Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" pe perioada mandatului actualului Consiliu de Administrație va viza armonizarea practicilor de administrare și de management cu O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și va continua strategia de dezvoltare permanentă a Regiei, având drept scop asigurarea conformității direcției strategice a întreprinderii publice, precum și a conducerii acesteia cu standardele de bună guvernanta corporativă cuprinse în Principiile Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) de guvernanta corporativă, precum și în Ghidul OCDE privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

Obiectivele strategice pentru perioada 2022-2026, stabilite și asumate de către conducerea administrativă în cadrul componentei de administrare, au fost definite în strânsă corelare cu direcțiile strategice, viziunea și așteptările autorității tutelare respectiv cele ale acționarilor și sunt următoarele:

1. Creșterea eficienței și îmbunătățirea performanței activității
2. Dezvoltare de noi activități conexe și non conexe celei de bază
3. Asigurarea unui management eficace în gestionarea resurselor umane
4. Selecția directorilor societății pe baza unor criterii de profesionalism și integritate
5. Asigurarea unui management modern prin implementarea și menținerea proceselor de management al riscurilor, control, etică, integritate și guvernanta corporativă
6. Asigurarea unui echilibru între politica de dividende și cea privind asigurarea fondurilor necesare pentru programele investiționale angajate de societate pentru dezvoltare și modernizare.

II.1. Scopul strategiei de administrare este creșterea performanței și competitivității Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila".

Scopul este definirea unei strategii care să se bazeze pe definirea rolului Administrației Zonei Libere Brăila.



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

Posibilitatea acestuia de a se detașa de celelalte zone libere depinde de continuarea abordării unei politici coerente în raport cu eforturile făcute pentru dezvoltarea sa, cu asigurarea unor facilități prevăzute de legislația în vigoare.

Consiliul de Administrație înțelege că rolul acestuia este să ofere un suport de control și decizie eficientă a sistemului de management, obținut prin reguli și proceduri care să permită controlul și evaluarea performanței regiei.

Rolul membrilor Consiliului de Administrație este de a exercita raționamente independente, în scopul de a rezolva potențialele conflicte de interese între entitate și alte părți interesate cum sunt: autoritatea tutelară, clienți, furnizori, firme concurente, salariați.

Soluții propuse:

1. Identificarea de resurse financiare pentru dezvoltarea infrastructurii;
2. Creșterea disciplinei organizaționale, economice și financiare în vederea creșterii competitivității;
3. Facilități comerciale care să atragă investitori interesați;
4. Asumarea unui rol activ în dezvoltarea economică a regiei și a Municipiului Brăila.

II.1.2. Activități necesare

II.1.2.1. Obținerea de venituri din închirierea sau concesiunea suprafețelor disponibile utilizabile.

1. Promovarea continuă a activităților desfășurate și identificarea de noi clienți pe perioade mari de timp.
2. Menținerea unor relații de colaborare

II.2. Creșterea veniturilor din activități secundare

1. Diversificarea serviciilor și prestarea de servicii suplimentare:
 - închiriere remorcă auto.
 - închiriere sală de evenimente.
 - servicii de curățenie.
2. Identificarea de noi activități

II.3. Valorificarea Zonei Libere Brăila prin promovarea schimburilor internaționale și atragerea de capital străin așa cum rezultă din Legea nr. 84/1992 prin oferirea de facilități vamale și facilități comerciale.

Facilități vamale:

- bunurile dintr-o zonă liberă pot fi transportate în altă zonă liberă fără plata taxelor vamale. Aceste bunuri pot fi tranzitate pe teritoriul vamal al României, cu respectarea dispozițiilor legale (art. 19 din Legea 84/1992).

Facilități fiscale:

ART. 295 CF - Scutiri speciale legate de traficul internațional de bunuri.

Facilități comerciale:

1. Terenurile și construcțiile pot fi concesionate sau închiriate persoanelor fizice și juridice române și străine în condițiile legii;
2. Transferul în străinătate al profitului se face în condițiile legii.

II.4. Măsurile de organizare a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila"

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" va continua să fie un Centru de Afaceri pentru servicii și activități economice.

Regia urmărește, în principal:

- Eficacitate și siguranță operațională;
- Optimizarea performanțelor;
- Dezvoltarea durabilă a societății;
- Perfecționarea continuă, adaptabilitate și creștere calitativă;
- Responsabilitate socială și respect pentru mediul înconjurător.

1. Termen scurt: 3 - 6 luni

- instruirea continuă a personalului;
- actualizarea strategiei de marketing.

2. Termen mediu: 6 luni - 2 ani

- aplicarea strategiei de marketing;



- continuarea lucrărilor de întreținere și reparații a infrastructurii existente;
- realizarea de proiecte și identificarea surselor de finanțare în vederea extinderii și dezvoltării infrastructurii.

3. Termen lung: peste 2 ani

- dezvoltarea infrastructurii;
- stimularea afacerilor în zonă.

III. REZULTATE PRECONIZATE DUPĂ IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Consiliul de Administrație își propune ca în urma aplicării prezentului Plan de Administrare, Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" să devină o entitate de importanță strategică din punct de vedere economic, reprezentând o oportunitate pentru potențialii clienți, care în urma contractelor economice încheiate vor contribui la majorarea cifrei de afaceri a regiei, la crearea de locuri de muncă în perimetrele zonei libere și la constituirea de venituri la bugetul local.

IV. INDICATORI OBLIGATORII DE PERFORMANȚA STABIȚI PENTRU CONDUCEREA REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Indicatorii cheie de performanță (ICP) financiari și nefinanciari propusi, respectă legislația privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, respectiv OUG 109/2011, HG 722/2016 și H.G. nr. 639/2023.

Conform prevederilor art. 4⁷ alin.(2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele: a) politica de investiții;

- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Potrivit prevederilor OUG 109/2011 există 2 clasificări ale indicatorilor de performanță:

- a) indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice;
- b) indicatori cheie de performanță pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratori și directori.

Astfel au fost identificate valorile țintă ale Indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru administratorii neexecutivi, conform Ordinului nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice.

nr. Crt.	Categorie indicator	Denumire indicator	Formulă de calcul	plan anual 2025	Plan anual 2026	Coeficient de ponderare %	Instrumente de verificare
	Investiții	Rata cheltielilor de capital	Cheltuieli de capital/ Total active	1,16%	1,16%	10%	* Balanța de verificare lunară * Situațiile financiare semestriale/anuale
	Finanțarea	Lichiditatea imediată/ Test acid	(Active circulante- Stocuri)/ Datorii curente	0,8	0,8	10%	* Balanța de verificare lunară * Situațiile financiare semestriale/anuale
	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă/[(Creanțe la începutul perioadei T0+Creanțe la finalul perioadei T1)/2]	9	9	10%	* Balanța de verificare lunară * Situațiile financiare semestriale/anuale
	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	(Cifra de afaceri netă curentă- Cifra de afaceri netă anterior)/ Cifra de afaceri netă anterior	2,48%	2,48%	10%	* Balanța de verificare lunară * Situațiile financiare semestriale/anuale



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

	Politica de dividend	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite T/ profitul net T	50%	50%	10%	* Balanța de verificare lunară * Situațiile financiare semestriale/anuale
Total indicatori financiari (Anexa nr.2 a din HG 639/2023)						50%	
	Indicatori referitori la angajați	Numarul de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului T	Numarul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului T	4	4	10%	*fisele de instruire/tematica de instruire
IPC operaționali							
	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	Total numar evaluari 4 și 5 T/Total numar evaluări T-1	45%	45%	10%	* fișele de satisfacție completate de parteneri
	Servicii publice	Suprafața de teren aparținând domeniului public al Consiliului Local Municipal Brăila, administrată de Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” concesionată/închiriată în mandatul 2022 - 2026	Suprafața de teren concesionată sau închiriată	600	600	10%	* Situația suprafețelor de teren concesionate/închiriate
IPC orientați către servicii publice							
	Reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului T	12	12	10%	* publicarea hotărârilor consiliului de administrație



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018

	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Politici de gestionare a riscurilor	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	10%	*politica de gestionare a riscurilor publicată pe site-ul instituției
IPC	orientați către guvernanța corporativă						50%
Total indicatori nefinanciari (Anexa nr.2 b din HG 639/2023)						100%	

V. CRITERII DE PERFORMANȚĂ ALE CONDUCERII REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

De asemenea în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 26/2013 art.9, se stabilesc și criteriile de performanță, după cum urmează:

(1) La fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici au în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele: criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație/Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor/membrilor directoratului operatorilor economici;

Nr. crt	Criterii de performanță	Plan 2025 Cnf BVC 2025	Plan 2026 Cnf BVC 2026
1	Creanțe restante în prețuri curente	250.000 lei	
2	Arierate în prețuri curente	0 lei	
3	Profit brut	414.159 lei	
4	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	940 lei	
5	Productivitatea muncii pe total personal mediu în prețuri curente	183.438 unitati	
6	Suprafața de teren aparținând domeniului public al Consiliului Local Municipal Brăila, administrată de Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” concesionată/închiriată	600 mp	

Detalierea criteriilor de performanță:

V.1. Creanțe restante în prețuri curente

Se va avea în vedere ca acest criteriu să fie îndeplinit cu încadrarea în planul aprobat și luarea tuturor măsurilor legale de reducere parțială sau totală a acestora.

V.2. Arierate în prețuri curente

Se dorește menținerea la nivel 0 (zero) a datoriilor regiei.

V.3. Profit brut

Strategia de administrare a acestui criteriu se bazează pe atingerea și depășirea obiectivelor de performanță ale regiei prin implementarea de măsuri privind reducerea cheltuielilor, fără a afecta desfășurarea normală a activității, creșterea veniturilor prin diversificarea ofertei de servicii, creșterea productivității muncii fără a crește cheltuielile aferente acestora și prin promovarea imaginii regiei, în limitele legislației în vigoare aplicabile.

V.4. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale

Se va avea în vedere ca acest criteriu să fie îndeplinit cu încadrarea în planul aprobat și luarea tuturor măsurilor legale de reducere a acestora, pentru o mai bună gestionare a veniturilor regiei și concomitent o majorare a profitului brut.

V.5. Productivitatea muncii pe total personal mediu în prețuri curente

Strategia de administrare a cheltuielilor de personal se bazează pe așteptări privind creșterea constantă a veniturilor și prin respectarea politicilor guvernamentale și respectiv a unităților administrativ - teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico - financiare ale operatorilor economici, prin respectarea obiectivelor de politică salarială stabilite prin legea anuală a bugetului de stat precum și prin reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii.

Acestea se pot realiza prin implementarea măsurilor privind:

- proiectarea unei baze de date financiar contabile care sa permită colectarea informațiilor privind cheltuielile de personal, rapid și cu acuratețe;
- examinarea în detaliu a operațiunilor legate de cheltuielile cu personalul ce au loc în cadrul regiei;
- analiza și evaluarea rezultatelor obținute versus obiective stabilite.

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA
REGIA AUTONOMĂ
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Se are în vedere ca productivitatea muncii pe total personal mediu să depășească nivelul planificat în bugetul de venituri și cheltuieli.

V.6. Suprafața de teren aparținând domeniului public al Consiliului Local Municipal Brăila, administrată de Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” concesionată/închiriată.

Se va avea în vedere luarea tuturor măsurilor legale de atragere de investitori naționali sau străini pentru încheierea de contracte al căror obiect să fie concesionarea/închirierea de terenuri/spații și astfel să contribuie la o majorare constantă a cifrei de afaceri.

VI. CONCLUZII

Urmărirea atentă a încasării creanțelor conform termenelor scadente și a îndeplinirii obiectivelor/indicatorilor și criteriilor de performanță, va permite Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" să continue să fie una dintre entitățile economice apreciate la nivel local și chiar național.

Oportunitățile oferite în prezent coroborat cu strategiile viitoare concordă cu încrederea că Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" va continua să reprezinte o soluție de afaceri pentru investitori, dar și o oportunitate de dezvoltare a afacerii pentru societățile la început de activitate.

Punând în aplicare strategiile prezentate în prezentul Plan de Administrare, utilizarea oportunităților existente, dar și cu sprijinul autorităților locale, Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" își propune o permanentă creștere a veniturilor dar și o continuă eficientizare a calității serviciilor oferite.

Consiliul de Administrație:

- Iacomî Eugen Daniel
- Seciu Ciprian Mircea
- Beliciu Iulian
- Adam Mariana
- Ivanciu Marius Ionel



Nr. certificat : 3896
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094
e-mail: office@zonaliberabraila.ro
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917
ISO 45001:2018