

Director economic

# PLAN DE MANAGEMENT

Iunie 2025



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: [office@zonaliberabraila.ro](mailto:office@zonaliberabraila.ro)  
[www.zonaliberabraila.ro](http://www.zonaliberabraila.ro)



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018

## CUPRINS

### I. INTRODUCERE

#### I.1. Scop

#### I.2. Prezentarea Regiei Autonome „Administrației Zonei Libere Brăila”

##### I.2.1. Date generale referitoare la Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila"

### II. STRATEGIA GENERALĂ DE ADMINISTRARE A REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

#### II.1. Scopul strategiei de administrare

#### II.2. Misiunea directorului economic

#### II.3. Obiectivele de dezvoltare a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”

#### II.4. Direcții de acțiune strategice

#### II.5. Obiectivele stabilite conducerii executive de către Consiliul de Administrație conform Scrisorii de Așteptări

### III. REZULTATELE PRECONIZATE DUPĂ IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

### IV. INDICATORI OBLIGATORII DE PERFORMANȚA STABILIȚI PENTRU CONDUCEREA REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

#### 1. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI

##### IV.1. 1. politica de investiții;

##### IV.1. 2. finanțarea

##### IV.1. 3. operațiuni;

##### IV.1. 4. rentabilitatea;

##### IV.1. 5. rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

#### 2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALI

##### IV.2. 1. indicatori referitori la angajați

#### 3. INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICIILE PUBLICE

##### IV.3. 1. Indicatori referitori la clienți

##### IV.3. 2. Servicii publice



#### 4. INDICATORI ORIENTATI CĂTRE GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

IV.4. 1. Reuniuni ale consiliului de administrație

IV.4. 2. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

#### V. CRITERII DE PERFORMANȚĂ ALE CONDUCERII REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

#### VI. CONCLUZII

#### I. INTRODUCERE

##### I.1. Scop

Prezentul Plan de Management are ca scop definirea strategiei de administrare a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" în concordanță cu așteptările Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila", de la directorul economic numit conform Hotărârii C.A. nr. 13/29.05.2023.

##### I.2. Prezentarea Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”

##### I.2.1. Date generale referitoare la Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila"

- Denumirea: Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila"
- Forma juridică: Regie Autonomă
- Nr. înregistrare O.R.C: J09/1300/1994
- Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" a fost înființată prin H.G.R. nr. 330/1994.
- Cod fiscal: RO 6088916
- Sediul: Brăila, Str. Anghel Saligny, nr. 24, cod poștal 810118, Tel. 0239/611655
- Patrimoniul regiei la data de 31.12.2022 este de 243.784 lei
- Obiect de activitate:

Activitatea principală:

- Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate

Activități secundare:

- Depozități
- Activități de consultanță pentru afaceri și management
- Activități de servicii suport combinate
- Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor
- Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi
- Activități ale organizațiilor economice și patronale



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: [office@zonaliberabraila.ro](mailto:office@zonaliberabraila.ro)  
[www.zonaliberabraila.ro](http://www.zonaliberabraila.ro)



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA  
REGIA AUTONOMĂ  
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

### Prezentarea regiei

#### **Istoric**

Orașul Brăila este unul din cele mai vechi porturi, situat pe malul stâng al Dunării, la o distanță aproape egală - aproximativ 200 km - de capitala României, Delta Dunării și Marea Neagră. Portul Brăila a funcționat în perioada anilor 1836-1894, cu mici întreruperi, în regim de port liber, constituind unul din cele mai dezvoltate porturi românești și având legături economice cu toate țările europene și orientale.

Grație statutului de Zonă Liberă, prin portul Brăila se exportau anual o mare parte a mărfurilor țării Românești (câteva sute de mii de tone de cereale, echivalentul a 80.000 vite, cherestea, sare); în plus, mari cantități de produse din Serbia, Bulgaria și Transilvania se depozitau aici în așteptarea încărcării lor în nave maritime.

În scopul promovării schimburilor internaționale și al atragerii de capital străin pentru introducerea tehnologiilor noi precum și pentru sporirea posibilităților de folosire a resurselor economiei locale, la propunerea Ministerului Transporturilor și la solicitarea administrației publice locale, Guvernul României a emis Hotărârea nr. 330/1994 prin care s-a înființat Zona Liberă Brăila.

La acest moment Zona Liberă Brăila oferă spre concesiune, pe o perioadă de maximum 49 de ani, terenuri, conectate la utilități și infrastructură, folosind facilitățile și oportunitățile existente.

Zona Brăilei și implicit aria de activitate poate reprezenta și chiar reprezintă un mediu favorabil dezvoltării sectorului industrial, metalurgic, naval și chiar agricol și turistic. Mai mult decât atât, zona se dezvoltă din punct de vedere al infrastructurii (drumuri / autostrăzi), acesta fiind un punct forte pentru toate segmentele menționate mai sus.

### **Situația actuală a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila"**

**Autoritatea tutelară:** Consiliul Local Municipal Brăila

**Baza legală de funcționare:** Legea nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere, cu modificările și completările ulterioare, H.G.R. nr. 330/1994 privind instituirea Zonei Libere Brăila și înființarea Administrației Zonei Libere Brăila, H.G.R. nr. 1222/2003 privind trecerea unor bunuri aflate în administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" din domeniul public al statului în domeniul public al Municipiului Brăila și administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

**Organizarea Regiei:** Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Local Municipal Brăila nr. 92/25.02.2021.



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: [office@zonaliberabraila.ro](mailto:office@zonaliberabraila.ro)  
[www.zonaliberabraila.ro](http://www.zonaliberabraila.ro)



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018



**Administrarea Regiei:** Componenta conducerii neexecutive este de 5 administratori titulari ai Consiliului de Administrație, respectiv domnii- Iacomî Eugen Daniel, Seciu Ciprian Mircea, Beliciu Iulian numiți prin H.C.L.M. nr. 698/25.11.2022, dna Adam Mariana, membru titular începând cu data de 03.02.2023, conform H.C.L.M. 71/02.02.2023 și dl. Ivanciu Marius Ionel, numit prin HCLM 490/14.08.2024.

**Conducerea executivă:**

- Duma Ionel – Director General conform contractului de mandat nr. 2165/29.05.2023.
- Băjenică Viorica – Director Economic conform contractului de mandat nr. 803/28.02.2023.

**Prezentarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila"**

Prin H.G. nr. 330/1994 a fost înființată Administrația Zonei Libere Brăila cu statut de Regie Autonomă, organizată pe principiile autogestiunii economice și financiare, avându-se la bază prevederile Legii nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere în România cu modificările și completările ulterioare.

Prin H.G.R. nr. 1222/2003 Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" a trecut din subordonarea Ministerului Transporturilor sub autoritatea Consiliului Local Municipal Brăila.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" administrează o suprafață de 110,40 ha, inclusă în intravilanul Municipiului Brăila, compusă dintr-un număr de 4 perimetre, amplasate în zona centrală a orașului cât și în zonele industriale, astfel:

**Perimetrul 1** în suprafață totală de 67,5 ha, din care 24,9 ha sunt ocupate de pădure, fond forestier al statului român.

Diferența de 42,6 ha este un teren cu acces la Dunărea maritimă cu un cheu funcțional de 150 ml, în continuarea acestuia fiind în curs de dezvoltare etapa a II-a de dezvoltare port, 350 ml.

Suprafața concesionată în Perimetrul 1 este de 20,95 ha.

Dotări: - PT 2 x 1000 kVA + 250 kVA

- Cale ferată proprie încadrată la sistemul național
- Macarale portuare
- Rețea apă
- Acces la DN Râmnicu Sărat - Tulcea

**Perimetrul 2** în suprafață de 34,30 ha, parțial împrejmuit, este situat în zona de sud a Municipiului Brăila, având un puternic potențial de dezvoltare al zonei.

Suprafața concesionată în Perimetrul 2 este de 27,92 ha.

Dotări: - PT 1 + 1000 kVA + 250 kVA



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: office@zonaliberabraila.ro  
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018

- Aducțiune apă potabilă
- Canalizare
- Iluminat perimetral
- Acces la D.E. Brăila – Slobozia și Șoseaua de Centură, care permite accesul din toate direcțiile.

**Perimetrul 3** situat în zona centrală a Municipiului Brăila, în apropierea malului Dunării cu o suprafață de 8,30 ha în documente, 7,80 ha real măsurat, este destinat depozitărilor dar și producției ușoare, fiind localizat în zona vechilor magazii din perioada interbelică a Portului Brăila.

Suprafața concesionată în Perimetrul 3 este de 4,77 ha.

Dotări: - Energie electrică

- Aducțiune apă
- Canalizare
- Iluminat perimetral

**Perimetrul 4** situat în nordul Municipiului Brăila, cu o suprafață de aproximativ 4 ha, cu acces la Dunărea maritimă prin intermediul unui cheu pereu în lungime de 110 ml.

Dotări: - Energie electrică

- Rețea apă
- Cale ferată
- Acces la DN Râmnicu Sărat-Tulcea
- PT 400 KVA

#### **Clădiri**

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" deține în proprietate privată două corpuri de clădire, aflate în zona centrală a Municipiului Brăila pe care le utilizează pentru activități administrative, dar și în vederea obținerii de venituri suplimentare din închiriere birouri și o sală de conferințe.

#### **Personal**

Numărul total de salariați la data de 31.12.2024 este de 37, din care:

- conducerea executivă: 1 persoană, cu contract de muncă suspendat;
- personal TESA: 16 persoane, din care 3 contracte de muncă suspendate.
- alte categorii: 20 persoane

Principalele activități (cu pondere importantă în venitul total) conform datelor din bilanțul pe anul precedent:



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: [office@zonaliberabraila.ro](mailto:office@zonaliberabraila.ro)  
[www.zonaliberabraila.ro](http://www.zonaliberabraila.ro)



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018

**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA**  
**REGIA AUTONOMĂ**  
**"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

| Tipul venitului din exploatare                  | Execuție BVC                |                                                 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                 | Cf. Bilanț 31.12.2024 - lei |                                                 |
| Concesiune                                      | 4.034.476                   | Concesiune                                      |
| Închiriere                                      | 348.439                     | Închiriere                                      |
| Venituri din taxe de acces                      | 790.303                     | Venituri din taxe de acces                      |
| Venituri din licențe                            | 436.673                     | Venituri din licențe                            |
| Venituri din permise navale                     | 791.367                     | Venituri din permise navale                     |
| Venituri din refurnizare de utilități           | 8.502                       | Venituri din refurnizare de utilități           |
| Venituri din refacturare taxe cladiri/ terenuri | 376.565                     | Venituri din refacturare taxe cladiri/ terenuri |
| Alte venituri                                   | 170.452                     | Alte venituri                                   |

Litigii de natură patrimonială, comercială sau socială, la data de 31.12.2024:

| Nr. dosar     | Obiect litigiu                 | Parte                     | Instanța de judecată | Stadiul procesului | Observații        |
|---------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| 1172/113/2023 | Procedura faliment             | ILAMAR TECHNOLOGIES SRL   | Tribunalul Brăila    | Fond               | Termen 18.02.2025 |
| 4429/118/2016 | Procedura insolvenței          | KIRAZOGLU CORPORATION SRL | Tribunalul Constanța | Fond               | Termen 19.05.2025 |
| 2748/113/2017 | Procedura insolvenței-faliment | MIZARA IMPEX SRL          | Tribunalul Brăila    | Fond               | Termen 19.06.2025 |
| 987/113/2017  | Procedura insolvenței-faliment | ONEBRAND SRL              | Tribunalul Brăila    | Fond               | Termen 10.06.2025 |

Date privind situația economico - financiară



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

**Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România**  
**Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094**  
**e-mail: office@zonaliberabraila.ro**  
**www.zonaliberabraila.ro**



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA  
REGIA AUTONOMĂ  
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Bilanț simplificat

-lei-

|                              | Bilanț 31.12.2024 |
|------------------------------|-------------------|
| I. Active imobilizate        | 22.352.124        |
| II. Active circulante        | 6.767.298         |
| III. Conturi de regularizare | 0                 |
| I. Capitaluri proprii        | 12.696.379        |
| II. Provizioane              | 184.000           |
| III. Datorii                 | 566.744           |
|                              |                   |

Contul de profit și pierdere

|                         | Bilanț 31.12.2024 |
|-------------------------|-------------------|
| Venituri: - exploatare  | 5.801.863         |
| - financiare            | 346.157           |
| - excepționale          | 0                 |
| Total Venituri          | 7.302.934         |
| Cheltuieli: -exploatare | 5.109.347         |
| - financiare            | 24.415            |
| - excepționale          | 0                 |
| Total Cheltuieli        | 5.133.762         |
| Rezultat brut           | 2.169.173         |
| Impozit pe profit       | 341.224           |

Activul net contabil la data de 31.12.2024

| Elemente de activ             | 31.12.2024 |
|-------------------------------|------------|
| Total active imobilizate nete | 22.352.124 |



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: office@zonaliberabraila.ro  
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018



|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Imobilizări necorporale             | 580               |
| Construcții                         | 4.333.838         |
| Terenuri                            | 63.263            |
| Instalații tehnice și mașini        | 339.122           |
| Mobilier                            | 1.016             |
| Imobilizări corporale în curs       | 17.614.305        |
| Imobilizări financiare              | 0                 |
| <b>Total active circulante nete</b> | <b>6.767.298</b>  |
| <b>Total activ net contabil</b>     | <b>29.119.422</b> |

Situația obligațiilor bugetare ale regiei

Situația obligațiilor de plată la bugetul de stat și bugetul local la 31.12.2024

| Obligația de plată            | Suma    |
|-------------------------------|---------|
| Contribuții + impozit salarii | 106.176 |
| TVA                           | 64.499  |
| Impozit profit                | 48.786  |
| Taxe și impozite locale       | 0       |
| Altele                        | 0       |

Contractele aflate în derulare la data de 31.12.2024:

- Contracte de concesiune: 47
- Contracte închiriere teren: 11
- Contracte închiriere birou: 45
- Contracte închiriere panou publicitar: 2
- Contracte prestări servicii cu operatori portuari: 20
- Contracte furnizare utilități: 50

Creanțele nete ale Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" la data de 31.12.2024 sunt în sumă de 650.331 lei



CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA  
REGIA AUTONOMĂ  
"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"

Datoriile Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" la data de 31.12.2024 sunt în sumă de 566.744 lei.

#### **Analiza SWOT**

Analiza SWOT este o evaluare critică a punctelor tari și a celor slabe, a oportunităților și a amenințărilor care există în raport cu mediul intern și cel extern în care operează o firmă; analiza arată starea acestora înaintea pregătirii unui plan de acțiune pe termen lung.

Utilitatea analizei SWOT pentru Regie constă în aceea că aceasta poate contura tipurile de strategie disponibile pentru a fructifica punctele tari și oportunitățile identificate și de a găsi soluții pentru punctele slabe și pentru amenințări.

#### **Puncte tari și puncte slabe, oportunități și riscuri**

##### **Puncte tari:**

- capacitate de realizare a obiectului principal de activitate;
- acces direct la căile de transport: naval - fluvial și maritim, cale ferată, drum național;
- infrastructura curentă;
- investiții directe de capital;
- concesiunea terenurilor pe o perioadă de maxim 49 de ani + 50% din perioada inițială.
- forța de muncă calificată disponibilă;
- situarea Municipiului Brăila în apropierea graniței de est a Uniunii Europene;
- posibilități de depozitare pe platforme sau în depozite;
- ușurința efectuării formalităților de import - export prin puncte vamale proprii;
- acces la apă curentă, energie electrică, canalizare;
- tarife predictibile aplicate de Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila";
- diversificarea serviciilor.

##### **Puncte slabe:**

- eliminarea facilităților fiscale;
- investiții insuficiente în infrastructura națională de transport;
- sistarea ajutorului de stat pentru investițiile realizate după data de 01.11.2004;
- cost ridicat al taxelor de pilotaj pe Dunăre și de canal a navelor maritime.



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: office@zonaliberabraila.ro  
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018

**Oportunități:**

- serviciile oferite de zona liberă;
- diversificarea serviciilor oferite de Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" în afara zonei libere;
- posibilități de producție în sistem lohn;
- dezvoltarea economică a regiunii în care este amplasată Zona Liberă Brăila;
- mărirea surselor de finanțare a investițiilor pentru Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila";

**Riscuri:**

- risc determinat de economia de piață;
- anularea facilităților vamale pentru mărfurile comunitare, fapt ce a determinat ca o serie de agenți economici să nu mai fie avantajați de regimul de zonă liberă;
- reducerea treptată, prin modificările aduse Codului Fiscal, a facilităților fiscale de care beneficiază operatorii economici din zona liberă.
- instabilitatea socio- economică.

**Cadrul juridic**

- Legea nr. 84/1992, privind regimul zonelor libere. Administrarea zonelor libere se realizează de către administrațiile acestora, care se organizează și funcționează ca regii autonome pe bază de gestiune economică și financiară;
- Legea nr. 244/2004 privind regimul zonelor libere, pentru modificarea și completarea Legii nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere.
- H.G.R. nr. 1669/2004 privind aprobarea Normelor metodologice pentru închirierea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unei administrații teritoriale, aflate în administrarea zonelor libere;
- H.G.R. nr. 1998/2004 privind aprobarea Normelor metodologice pentru concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a Unităților Administrativ Teritoriale, precum și a activităților/serviciilor publice de interes național sau local, aflate în administrarea zonelor libere;
- Legea nr. 86/2006 privind Codul Vamal;
- Ordinul nr. 1431/2002 pentru aprobarea instrucțiunilor privind acordarea licențelor de lucru și a permiselor de acces în zonele libere;





**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA**  
**REGIA AUTONOMĂ**  
**"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

- H.G. nr. 1222/2003 privind trecerea unor bunuri aflate în domeniul public al statului și administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila", în domeniul public al Municipiului Brăila și administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila";
- Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal;
- Ordinul ANAF nr. 2759/2016 pentru aprobarea Normelor tehnice privind aplicarea uniformă a reglementărilor vamale în zonele libere.
- Ordinul nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice
- Hotărârea 639/2023 Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, din 27.07.2023
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

## **II. STRATEGIA GENERALĂ DE CONDUCERE A REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

Managementul Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila" pe perioada mandatului directorului economic, va viza armonizarea practicilor de administrare și de management cu O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și va continua strategia de dezvoltare permanentă a Regiei, având drept scop asigurarea conformității direcției strategice a întreprinderii publice, precum și a conducerii acesteia cu standardele de bună guvernanta corporativă cuprinse în Principiile Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) de guvernanta corporativă, precum și în Ghidul OCDE privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

### **II.1. Scopul strategiei de administrare este creșterea performanței și competitivității Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Brăila".**

Scopul este definirea unei strategii care să se bazeze pe definirea rolului Administrației Zonei Libere Brăila.

Posibilitatea acesteia de a se detașa de celelalte zone libere depinde de continuarea abordării unei politici coerente în raport cu eforturile făcute pentru dezvoltarea sa, cu asigurarea unor facilități prevăzute de legislația în vigoare.

Rolul conducerii executive este să ofere un suport de control și decizie eficientă a sistemului de management, obținut prin reguli și proceduri care să permită controlul și evaluarea performanței regiei și



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

**Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România**  
**Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094**  
**e-mail: office@zonaliberabraila.ro**  
**www.zonaliberabraila.ro**



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018



de a exercita raționamente independente, în scopul de a rezolva potențialele conflicte de interese între entitate și alte părți interesate cum sunt: autoritatea tutelară, clienți, furnizori, firme concurente, salariați.

*Soluții propuse:*

1. Identificarea de resurse financiare pentru dezvoltarea infrastructurii;
2. Creșterea disciplinei organizaționale, economice și financiare în vederea creșterii competitivității;
3. Facilități comerciale care să atragă investitori interesați;
4. Asumarea unui rol activ în dezvoltarea economică a regiei și a Municipiului Brăila.

## II.2. Misiunea Directorului Economic:

Directorul economic va duce la îndeplinire funcțiile managementului, după cum urmează:

- **Previzionarea** - estimarea corectă și coerentă a evoluției viitoare a activității, estimând influența diverșilor factori care decurg din contextul legislativ și socio-economic, stabilind obiectivele activității curente;
- **Organizarea** - gruparea și repartizarea componentelor activității, în vederea utilizării cu maximum de eficiență a resurselor disponibile și repartizării sarcinilor pe bază de competențe și experiență;
- **Coordonarea** - crearea de legături între specialiștii regiei în vederea realizării participative și eficiente a tuturor sarcinilor;
- **Antrenarea și motivarea personalului** - utilizarea unor metode speciale, altele decât cele financiare, întrucât alocarea resurselor financiare este strict reglementată de cadrul legal. Motivarea va avea drept scop activarea unor mecanisme de orientare a comportamentului salariaților în direcția îndeplinirii obiectivelor, știut fiind că la baza condiției umane se află întotdeauna un complex de mobiluri, nevoi, interese, intenții, care susțin un anumit tip de acțiuni, fapte, atitudini;
- **Controlul și evaluarea** - urmărirea gradului în care performanțele obținute în desfășurarea activităților corespund standardelor preconizate, determinarea cauzelor nerealizărilor și luarea măsurilor corective acolo unde este necesar.

Prin obiectivele pe care le propun în calitate de Director economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” urmăresc dezvoltarea instituțională, respectarea legalității și a principiilor dezvoltării durabile.

**Responsabilitățile** ce revin funcției de Director economic sunt, în principal, următoarele:

- administrează regia autonomă prin supravegherea funcționării unor sisteme prudente și eficiente de control, care să permită evaluarea și gestionarea riscurilor;
- aplică strategia și politicile de dezvoltare ale Regiei Autonome, prin asigurarea existenței resurselor financiare și umane necesare pentru atingerea obiectivelor strategice;

- administrează regia autonomă prin supravegherea funcționării unor sisteme prudente și eficiente de control, care să permită evaluarea și gestionarea riscurilor;
- aplică strategia și politicile de dezvoltare ale regiei autonome, prin asigurarea existenței resurselor financiare și umane necesare pentru atingerea obiectivelor strategice;
- să asigure faptul că informația financiară produsă de regia autonomă este corectă și că sistemele de control financiar și management al riscului sunt eficiente;
- reprezintă Regia în raporturile cu terții;
- ia toate măsurile necesare conducerii Regiei, în limitele obiectului de activitate al acesteia și al mandatului acordat de Consiliul de Administrație;
- aplică strategia și politicile de dezvoltare ale regiei, aprobate de Consiliul de Administrație;
- asigură și promovează imaginea regiei;
- îndeplinește hotărârile Consiliului de Administrație;
- prospectează oportunitățile de afaceri în interesul regiei cu parteneri interni și externi;
- urmărește îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat;
- angajează, promovează și concediază personalul salariat, cu respectarea prevederilor legale și a contractului colectiv de muncă aplicabil;
- numește, suspendă și/sau revocă conducătorii compartimentelor de muncă și negociază remunerația acestora;
- să asigure încadrarea tuturor cheltuielilor angajate de regie în prevederile Bugetului de venituri și Cheltuieli aprobat;
- auditează sistemul de control intern și control managerial, și ia toate măsurile ce se impun pentru eficacitatea și respectiv eficientizarea acestora;

### II.3. Obiectivele de dezvoltare a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”.

Obiectivul principal de îndeplinit pe perioada mandatului îl reprezintă **„Creșterea performanțelor economice în condițiile întăririi disciplinei financiare”**.

Creșterea performanțelor economice reprezintă principalul obiectiv asumat de directorul economic pentru mandatul 2023-2027.

Conform activității Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, rezultă un cumul de obiective importante, obiective care să contribuie la îmbunătățirea activității desfășurate și la creșterea performanței manageriale.

### II.4. Direcții de acțiune strategice

Directorul economic își propune abordarea unui aranjament strategic general care să asigure:



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: [office@zonaliberabraila.ro](mailto:office@zonaliberabraila.ro)  
[www.zonaliberabraila.ro](http://www.zonaliberabraila.ro)



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018

- Consolidarea și creșterea rezultatelor economico - financiare istorice obținute în urma rolului său încredințat în cadrul politicilor guvernamentale și conform cadrului legislativ în vigoare;
- Valorificarea la maximum a oportunităților oferite de mediul extern și intern;
- Dezvoltarea organizațională, a resurselor, capacităților și abilităților tehnice și umane necesare pentru a face față amenințărilor mediului extern și care pot periclita demersurile de realizare a viziunii, misiunii și obiectivelor strategice.
- Evaluarea, corectarea și remodelarea strategiilor proceselor interne în vederea creșterii nivelului de valorificare a competențelor existente, consolidării avantajelor competitive și menținerii factorilor de influență pentru asigurarea rezultatelor pozitive pe termen lung.

Rezultate strategice pentru următorii patru ani.

Obiectivele majore pentru următorii ani de mandat sunt:

- Asigurarea serviciilor și a infrastructurii necesare atragerii de investitori care să-și dezvolte afacerile pe acest teritoriu;
- Promovarea facilităților oferite de statutul de zonă liberă;
- Creșterea anuală a cifrei de afaceri;
- Aplicarea principiilor de etică, integritate și guvernanță corporativă;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației.

#### **Politica de investiții**

Planul de investiții se va fundamenta de către conducerea executivă pe baza unor analize de oportunitate, care să asigure eficiența economică a acestor investiții, precum și potențialul câștig al autorității publice tutelare.

La întocmirea planului de investiții se va ține seama de necesitatea asigurării continuității politicii de investiții desfășurată de regie care vizează obiective precum:

- oferirea unor servicii de calitate clienților;
- îmbunătățirea performanțelor sistemului informatic și adaptarea continuă la dinamica dezvoltării tehnologice pentru accelerarea proceselor decizionale și de control;
- continuarea procesului de schimbare a imaginii regiei, corectarea și remodelarea strategiilor și proceselor interne în vederea creșterii nivelului de valorificare a competențelor existente.

#### **Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernanței corporative.**

Conducerea regiei își exercită responsabilitățile cu onestitate, integritate și obiectivitate ghidați de următoarele valori:

- Integritate: aderare la principiile morale și etice.
- Corectitudine: tratament echitabil față de toți angajații, fără favorizări, rea credință sau injustiție.



- Realizare: finalizare eficientă, fără greșeli și la timp a angajamentelor față de clienți și de alți factorii interesați. Calitatea serviciilor determină recunoașterea pe piață și obținerea unui profit cât mai mare.
- Respect: considerație reciprocă și aprecierea tuturor angajaților, a factorilor interesați și a clienților.
- Profesionalism: să acționeze cu responsabilitate pentru asigurarea calității serviciilor.
- Creativitate: să dezvolte servicii noi, moderne, flexibile la solicitările clienților.
- Confidențialitate: respectarea caracterului de confidențialitate în conformitate cu prevederile legii privind relațiile cu clienții.

**II.5. Obiectivele stabilite conducerii executive de către Consiliul de Administrație, conform Scrisorii de Așteptări aprobată prin H.C.A. nr. 1849/08.05.2023.**

Consiliul de Administrație, în concordanță cu cerințele autorității publice tutelare, stabilește următoarele obiective:

- Directorul economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” trebuie să fie concentrat pe respectarea unor principii fundamentale de guvernare corporativă, având ca scop, maximizarea și eficientizarea rezultatelor activității regiei.

**1. În domeniul conducerii executive se vor aplica măsuri ce vor antrena toate componentele managementului în realizarea obiectivelor propuse acționând pentru:**

- adaptarea relațiilor cu colaboratorii prin implementarea principiilor guvernării corporative, reglementate prin O.U.G. nr. 109/2011;
- permanentizarea ședințelor de tip participativ cu șefii compartimentelor de lucru;
- consultarea reprezentanților salariaților, cu privire la principalele decizii cu impact în zona condițiilor de muncă și a sănătății și securității muncii.

**2. În domeniul utilizării în mod eficient a forței de muncă se va asigura concentrarea resursei umane pentru îndeplinirea obiectivelor prioritare, acționând pentru:**

- stabilirea obiectivelor prioritare pentru activitatea regiei;
- ducerea la îndeplinire a documentelor programatice aprobate de Consiliul de Administrație: Strategia de Dezvoltare, Planul de Administrare, Planul de Management;
- urmărirea și raportarea permanentă către Consiliul de Administrație a modului și gradului de îndeplinire a obiectivelor și indicatorilor de performanță;
- evaluarea permanentă a rezultatelor activităților din regie.

**3. În domeniul eficientizării conducerii executive, se va acționa pentru:**

- elaborarea și implementarea de planuri de carieră pentru pozițiile din cadrul regiei, care sunt considerate de importanță strategică;



- generalizarea sistemului de evaluare a performanțelor la nivelul tuturor posturilor din cadrul regiei;
- evaluarea personalului în vederea identificării angajaților cu potențial de a suplini posturile de conducere;
- actualizarea permanentă a strategiei de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale regiei.

Directorul economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” își va asuma următoarele priorități strategice pentru mandatul 2023-2027:

#### **Reorganizarea administrativă**

Directorul economic va propune Consiliului de Administrație modificări organizatorice prin următoarele măsuri și acțiuni:

- elaborarea și implementarea unei noi organigrame în vederea concentrării resurselor umane, tehnice și financiare către activitățile prioritare și asigurarea responsabilității instituționale, în acord cu prevederile legale;
- înființarea unor compartimente, prin reorganizarea celor existente sau angajarea de personal specializat, care să asigure transparența decizională.
- analiza și înaintarea către Consiliul de Administrație și către Consiliul Local Municipal Brăila a unor măsuri, privind externalizarea unor servicii, activități, crearea de parteneriate în domeniul de activitate al regiei, care să conducă la o eficientizare reală a modului de utilizare a tuturor categoriilor de resurse;
- asigurarea unui nivel ridicat de profesionalism printr-o continuă perfecționare profesională a angajaților regiei.

#### **Reducerea costurilor**

Prioritate strategică pentru directorul economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila” este și reducerea cheltuielilor, fapt pentru care acesta va acționa prin:

- eficientizarea activității de achiziții publice, a achizițiilor de servicii și lucrări, cât și a celei de achiziții a materialelor, obiectelor de inventar și pieselor de schimb;
- respectarea normativelor tehnice și a normelor de consum;
- normarea muncii pentru toate sectoarele de activitate;
- respectarea programelor de întreținere și reparații a echipamentelor, utilajelor și mijloacelor de transport;
- creșterea productivității muncii prin utilizarea judicioasă a resurselor umane și a celor tehnologice;
- recuperarea mai eficientă a pagubelor produse patrimoniului regiei.

#### **Extinderea obiectului de activitate**

Directorul economic va acționa pentru diversificarea obiectului de activitate al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, luând următoarele măsuri:

##### **1. Diversificarea serviciilor și prestarea de servicii suplimentare:**

- închiriere remorcă auto.
- închiriere sală de evenimente.
- servicii de curățenie.

##### **2. Identificarea de noi activități**

#### **Calitatea actului de conducere**

Creșterea calității actului de conducere, cu efecte atât asupra eficientizării activității regiei, dar și asupra creșterii calității prestațiilor și a lucrărilor realizate, reprezintă prioritatea principală pentru Directorul economic al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, acesta urmând să acționeze prin:

- reorganizarea personalului, conform noii organigrame, pentru a se dirija personalul de specialitate cu studii superioare către activitățile prioritare;
- programele de achiziții pentru mandatul 2023-2027 vor prevedea achiziții ce vor conduce la creșterea calității serviciilor prestate de regie și pentru a elimina/evita închirierea de echipamente și utilaje de la terți;
- utilizarea de produse, materii prime, materiale, de bună calitate va asigura o creștere a gradului de satisfacție a beneficiarilor în ceea ce privește calitatea prestațiilor și lucrărilor realizate de către Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila”.

#### **Finalizarea obiectivelor de investiții în curs de execuție**

În vederea diminuării efectelor negative asupra derulării în condiții optime a activităților din cadrul Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, directorul economic va pune în aplicare măsuri ce vor dinamiza execuția și finalizarea investițiilor nefinalizate.

#### **Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare a Consiliului Local Municipal Brăila.**

O importanță deosebită va fi acordată următoarelor măsuri cu efect asupra realizării obiectivelor strategice ale Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”:

- elaborarea unei politici integrate de atragere de noi clienți în rețeaua serviciilor prestate de regie;
- elaborarea unei strategii de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale regiei, care să includă o componentă privind planificarea profesională;
- îmbunătățirea calitativă a serviciilor prestate, precum și a modului de interacțiune cu beneficiarii;



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România  
Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094  
e-mail: office@zonaliberabraila.ro  
www.zonaliberabraila.ro



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018

- îmbunătățirea condițiilor de igienă, de sănătate și de mediu în sectoarele în care Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” activează;
- stabilirea obiectivelor prioritare pentru activitatea regiei;
- consolidarea și creșterea performanțelor economice în condițiile întăririi disciplinei financiare;
- elaborarea unei strategii privind dezvoltarea organizațională a regiei, a resurselor, capacităților și abilităților tehnice și umane necesare pentru a face față amenințărilor mediului extern;
- evaluarea, corectarea și remodelarea strategiilor și proceselor interne în vederea creșterii nivelului de valorificare a competențelor existente, consolidării avantajelor competitive și menținerii factorilor de influență pentru asigurarea rezultatelor pozitive pe termen lung;
- elaborarea și implementarea de noi facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrele Zonei Libere;
- îmbunătățirea performanțelor sistemului informatic și adaptarea continuă la dinamica dezvoltării tehnologice pentru accelerarea proceselor decizionale și de control;
- susținerea investițiilor propuse de Consiliul Local Municipal Brăila pentru adaptarea sectoarelor aflate în administrarea regiei și a clădirilor aflate în perimetrele Zonei Libere Brăila, la standardele de calitate necesare;
- reducerea consumurilor specifice de energie, combustibili și materiale pe unitatea de produs/serviciu furnizat/prestat investitorilor, în termeni comparabili, în raport cu anul 2024;
- creșterea gradului de încasare a facturilor emise, raportat la gradul de încasare realizat în anul 2024;
- optimizarea fluxurilor tehnologice și informaționale.

#### **Creșterea calității lucrărilor**

În vederea creșterii calității serviciilor, Directorul economic va acționa pentru:

- reorganizarea administrativă a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Brăila”, pentru utilizarea mai eficientă a tuturor categoriilor de resurse;
- redefinirea și redimensionarea activităților pentru a căror derulare, în condiții calitative optime și fără investiții majore se pot obține rezultate corespunzătoare;
- definirea unor activități a căror dezvoltare conduce la creștere economică și promovarea de programe de achiziții;
- monitorizarea permanentă a modului în care sunt respectate condițiile contractuale, privind durata de execuție și calitatea lucrărilor la proiectele angajate;
- supravegherea activităților legate de achiziția materialelor, produselor și echipamentelor;
- urmărirea activităților legate de verificarea și controlul calității.



În vederea realizării obiectivelor strategice menționate, se prevăd o serie de indicatori și criterii de performanță, exprimați cantitativ, obligații ce vor fi asumate prin Contractul de mandat al directorului economic, astfel:

- creșterea veniturilor
- reducerea cheltuielilor
- creșterea profitului
- creșterea productivității muncii
- reducerea duratei de încasare a creanțelor
- lipsa arieratelor.

### **III. REZULTATE PRECONIZATE DUPĂ IMPLEMENTAREA STRATEGIEI**

Directorul economic își propune ca în urma aplicării prezentului Plan de Management, Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" să devină o entitate de importanță strategică din punct de vedere economic, reprezentând o oportunitate pentru potențialii clienți, care în urma contractelor economice încheiate vor contribui la majorarea cifrei de afaceri a regiei, la crearea de locuri de muncă în perimetrele zonei libere și la constituirea de venituri la bugetul local.

### **IV. OBIECTIVELE ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ AI DIRECTORULUI ECONOMIC AL REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

Indicatorii cheie de performanță (ICP) financiari și nefinanciari propusi, respectă legislația privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, respectiv OUG 109/2011, HG 722/2016 și H.G. nr. 639/2023.

Conform prevederilor art. 4<sup>7</sup> alin.(2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele: a) politica de investiții;

- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Potrivit prevederilor OUG 109/2011 există 2 clasificări ale indicatorilor de performanță:

- a) indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice;
- b) indicatori cheie de performanță pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratori și directori.



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

**Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România**  
**Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094**  
**e-mail: office@zonaliberabraila.ro**  
**www.zonaliberabraila.ro**



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018



**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA**  
**REGIA AUTONOMĂ**  
**"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

Astfel au fost identificate valorile țintă ale Indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru administratorii neexecutivi, conform Ordinului nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice.

| nr. Crt.                                                    | Categorie indicator  | Denumire indicator                        | Formulă de calcul                                                                               | plan anual 2025 | Plan anual 2026 | Coeficient de ponderare % | Instrumente de verificare                                                    |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                           | Investiții           | Rata cheltielilor de capital              | Cheltuieli de capital/ Total active                                                             | 1,16%           | 1,16%           | 10%                       | * Balanța de verificare lunară<br>* Situațiile financiare semestriale/anuale |
| 2                                                           | Finanțarea           | Lichiditatea imediată/ Test acid          | (Active circulante- Stocuri)/ Datorii curente                                                   | 0,8             | 0,8             | 10%                       | * Balanța de verificare lunară<br>* Situațiile financiare semestriale/anuale |
| 3                                                           | Operațiuni           | Rata de rotație a creanțelor              | Cifra de afaceri netă/[(Creanțe la începutul perioadei T0+Creanțe la finalul perioadei T1)/2]   | 9               | 9               | 10%                       | * Balanța de verificare lunară<br>* Situațiile financiare semestriale/anuale |
| 4                                                           | Rentabilitate        | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | (Cifra de afaceri netă curentă- Cifra de afaceri netă anterior)/ Cifra de afaceri netă anterior | 2,48%           | 2,48%           | 10%                       | * Balanța de verificare lunară<br>* Situațiile financiare semestriale/anuale |
| 5                                                           | Politica de dividend | Rata de plată a dividendelor              | Dividende plătite T/ profitul net T                                                             | 50%             | 50%             | 10%                       | * Balanța de verificare lunară<br>* Situațiile financiare semestriale/anuale |
| Total indicatori financiari ( Anexa nr.2 a din HG 639/2023) |                      |                                           |                                                                                                 |                 |                 | 50%                       |                                                                              |



**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA**  
**REGIA AUTONOMĂ**  
**"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

|                                             |                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |     |     |     |                                                                        |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|------------------------------------------------------------------------|
| 1                                           | Indicatori referitori la angajați                 | Numarul de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului T                                                                                                                     | Numarul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului T | 4   | 4   | 10% | *fisele de instruire/tematica de instruire                             |
| <b>IPC operaționali</b>                     |                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |     |     |     |                                                                        |
| 1                                           | Indicatori specifici sectorului de activitate     | Scorul satisfacției clienților                                                                                                                                                                            | Total numar evaluari 4 și 5 T/Total numar evaluări T-1                                      | 45% | 45% | 10% | * fișele de satisfacție completate de parteneri                        |
| 2                                           | Servicii publice                                  | Suprafața de teren aparținând domeniului public al Consiliului Local Municipal Brăila, administrată de Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” concesionată/închiriată în mandatul 2022 - 2026 | Suprafața de teren concesionată sau închiriată                                              | 600 | 600 | 10% | * Situația suprafețelor de teren concesionate/închiriate               |
| <b>IPC orientați către servicii publice</b> |                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |     |     |     |                                                                        |
| 1                                           | Indicator orientat către guvernanta corporativa   | Transmiterea trimestrială a indicatorilor de performanță către CLM                                                                                                                                        | Indicatori de trimis                                                                        | DA  | DA  | 10% | * publicarea hotărârilor consiliului de administrație                  |
| 2                                           | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | Politici de gestionare a riscurilor                                                                                                                                                                       | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                                           | DA  | DA  | 10% | * politica de gestionare a riscurilor publicată pe site-ul instituției |



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

**Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România**  
**Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094**  
**e-mail: office@zonaliberabraila.ro**  
**www.zonaliberabraila.ro**



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018

**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA**  
**REGIA AUTONOMĂ**  
**"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

|                                                              |  |  |  |  |      |     |
|--------------------------------------------------------------|--|--|--|--|------|-----|
| IPC orientări către<br>guvernarea corporativă                |  |  |  |  |      | 50% |
| Total indicatori nefinanțari ( Anexa nr.2 b din HG 639/2023) |  |  |  |  | 100% |     |

**V. CRITERII DE PERFORMANȚĂ ALE CONDUCERII REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

De asemenea în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 26/2013 se stabilesc și criteriile de performanță, după cum urmează:

| Nr. crt. | Criterii de performanță                                                                                                                                                           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Creanțe restante în prețuri curente                                                                                                                                               |
| 2        | Arierate în prețuri curente                                                                                                                                                       |
| 3        | Profit brut                                                                                                                                                                       |
| 4        | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale                                                                                                                                     |
| 5        | Productivitatea muncii pe total personal mediu în prețuri curente                                                                                                                 |
| 6        | Suprafața de teren aparținând domeniului public al Consiliului Local Municipal Brăila, administrată de Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” concesionată/închiriată |

**Creanțe restante în prețuri curente**

Se va avea în vedere ca acest criteriu să fie îndeplinit cu încadrarea în planul aprobat și luarea tuturor măsurilor legale de reducere parțială sau totală a acestora.

**Arierate în prețuri curente**

Se dorește menținerea la nivel 0 (zero) a datoriilor regiei.

**Profit brut**

Strategia de administrare a acestui criteriu se bazează pe atingerea și depășirea obiectivelor de performanță ale regiei prin implementarea de măsuri privind reducerea cheltuielilor, fără a afecta desfășurarea normală a activității, creșterea veniturilor prin diversificarea ofertei de servicii, creșterea productivității muncii și prin promovarea imaginii regiei, în limitele legislației în vigoare aplicabile.

**Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale**

Se va avea în vedere ca acest criteriu să fie îndeplinit cu încadrarea în planul aprobat și luarea tuturor măsurilor legale de reducere a acestora, pentru o mai bună gestionare a veniturilor regiei și concomitent o majorare a profitului brut.



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

**Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România**  
**Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094**  
**e-mail: office@zonaliberabraila.ro**  
**www.zonaliberabraila.ro**



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018





**CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL BRĂILA**  
**REGIA AUTONOMĂ**  
**"ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE BRĂILA"**

**Productivitatea muncii pe total personal mediu în prețuri curente**

Strategia de administrare a cheltuielilor de personal se bazează pe creșterea constantă a veniturilor, pe respectarea obiectivelor de politică salarială stabilite prin legea anuală a bugetului de stat, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii.

Acestea se pot realiza prin implementarea măsurilor privind:

- colectarea informațiilor privind cheltuielile de personal, rapid și cu acuratețe;
- examinarea în detaliu a operațiunilor legate de cheltuielile cu personalul;
- analiza și evaluarea rezultatelor obținute versus obiective stabilite.

Se are în vedere ca productivitatea muncii pe total personal mediu să depășească nivelul planificat în bugetul de venituri și cheltuieli.

**Suprafața de teren aparținând domeniului public al Consiliului Local Municipal Brăila, administrată de Regia Autonomă „Administrația Zonei Libere Brăila” concesionată/închiriată.**

Se va avea în vedere luarea tuturor măsurilor legale de atragere de investitori pentru încheierea de contracte comerciale al căror obiect să fie concesionarea/ închirierea de terenuri/spații și astfel să contribuie la o majorare a cifrei de afaceri.

**VI. CONCLUZII**

Urmărirea atentă a încasării creanțelor conform termenelor scadente și a îndeplinirii obiectivelor/indicatorilor și criteriilor de performanță, va permite regiei să continue să fie una dintre entitățile economice apreciate la nivel local și chiar național.

Oportunitățile oferite în prezent coroborat cu strategiile viitoare oferă încrederea că Zona Liberă va continua să reprezinte o soluție de afaceri pentru investitori, dar și o oportunitate de dezvoltare a afacerii pentru societățile la început de activitate.

Punând în aplicare strategiile prezentate în prezentul Plan de Management, utilizarea oportunităților existente, dar și cu sprijinul autorităților locale, Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Brăila" își propune o permanentă creștere a veniturilor dar și o continuă eficientizare a calității serviciilor oferite.

Director Economic,  
Ec. Băjenică Yiorica



Nr. certificat : 3896  
ISO 9001:2015

**Str. Anghel Saligny nr.24, 810118, Brăila - România**  
**Tel. +40 239/ 611 655; Fax: 0372/ 871 094**  
**e-mail: office@zonaliberabraila.ro**  
**www.zonaliberabraila.ro**



Nr. certificat : 2917  
ISO 45001:2018